



Distr. LIMITADA

UNEP(DEPI)/CAR WG.43/INF.8

19 de enero de 2023

Original: INGLES

Décima Reunión del Comité Asesor Científico y Técnico (STAC) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW) en la Región del Gran Caribe

Reunión virtual, 30 de enero de 2023 al 1 de febrero de 2023

Explorar la viabilidad de la aplicación de las recomendaciones identificadas en las evaluaciones de la eficacia del CaMPAM

Esta reunión se convoca virtualmente. Se ruega a los delegados que accedan a todos los documentos de la reunión por vía electrónica para descargarlos cuando sea necesario

*Este documento ha sido reproducido sin edición formal.

Explorar la viabilidad de la aplicación de las recomendaciones identificadas en las evaluaciones de la eficacia del CaMPAM

Un producto del contrato de las Naciones Unidas No. 2500300466

Martha C. Prada T.
pradamc@gmail.com

Noviembre de 2022

Índice

1. Contexto general.....	1
2. Metodología para un enfoque participativo.....	2
3. Procesos, logros y situación actual de CAMPAM.....	3
4. CAMPAM y el Protocolo SPAW	6
5. Evaluaciones de la eficacia de CAMPAM	7
6. Decisiones de alto nivel para aplicar las recomendaciones.....	7
7. Consideraciones finales.....	14
8. Referencias.....	18
9. Agradecimientos	19

Listado de Tablas

<i>Tabla 1. Opciones para implementar los resultados deseados para la Recomendación 1, sobre mejoras en la estructura de gobierno de la CaMPAM.....</i>	<i>9</i>
<i>Tabla 2. Opciones para implementar los resultados deseados para la Recomendación 2, sobre la sostenibilidad financiera de la red</i>	<i>10</i>
<i>Tabla 3. Opciones para aplicar los resultados deseados para la Recomendación 3, sobre el programa plurianual de la red.....</i>	<i>11</i>
<i>Tabla 4. Resumen de actividades a corto plazo y necesidades de aplicación</i>	<i>15</i>
<i>Tabla 5. Presupuesto anual estimado para una Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM</i>	<i>16</i>

Listado de Figuras

<i>Figura 1. Ratificación del Protocolo SPAW en la región del Gran Caribe</i>	<i>Error! Bookmark not defined.</i>
<i>Figura 2. Recomendaciones reestructuradas para las decisiones de alto nivel sobre la reactivación de CaMPAMs.....</i>	<i>8</i>

Anexos

ANEXO 1. Lista de los miembros del GTPC consultados durante el desarrollo de la tarea	20
ANEXO 2. Resumen de los cursos ToT de CaMPAM. Tomado y complementado de Bustamante et al (2018).	21
ANEXO 3. Resumen de las sesiones de AMP del GCFI apoyadas por CaMPAM.	22
ANEXO 4. Ejemplos de asociaciones regionales / subregionales que podrían contribuir a la reactivación de CaMPAM.	23
ANEXO 5. Opciones a considerar para aplicar las recomendaciones en las decisiones de bajo nivel.....	27

Explorar la viabilidad de aplicar las recomendaciones identificadas en las evaluaciones de la eficacia de CAMPAM

1. Contexto general

Este documento explora la viabilidad de aplicar las recomendaciones identificadas en anteriores evaluaciones de la eficacia de los gestores de áreas marinas protegidas del Caribe ([CaMPAM](#)) red para su consideración en la 10ª Reunión del Comité Científico y Técnico (STAC) de las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas del Convenio ([SPAW](#)) y la 12ª Conferencia de las Partes del Protocolo SPAW. Ha sido desarrollado bajo la dirección general del Grupo de Trabajo Ad Hoc sobre Áreas Protegidas (GT AP) del SPAW STAC, en colaboración con la Secretaría del Convenio de Cartagena ([UNEP/CEP](#)) y el Centro de Actividad Regional para el Protocolo SPAW ([RAC-SPAW](#)).

Da continuidad al trabajo de colaboración entre PNUMA/CEP y el RAC-SPAW para abordar una recomendación emanada en la 6ª reunión del STAC de SPAW (diciembre de 2014) en la que se pedía una evaluación del impacto sobre el terreno del papel de CaMPAM en el apoyo a la gestión de las AMP¹. Una iniciativa que posteriormente se adoptó como decisión en la 10ª Reunión de las Partes Contratantes (COP) del Protocolo SPAW ([Junio 2019](#))².

Como resultado, se llevaron a cabo dos evaluaciones exhaustivas de la efectividad de CaMPAM en 2016 y 2021 (Collado-Vides 2016, Brown y Fardin 2021) y ahora se están realizando esfuerzos adicionales para evaluar la factibilidad de implementar las recomendaciones identificadas. Al hacerlo, se espera que el SPAW STAC y la SPAW COP puedan tomar decisiones guiadas hacia una red de Áreas Protegidas en el Gran Caribe mejor ajustada y estructurada, considerando opciones para acciones a corto, mediano y largo plazo. Este análisis complementa el que se está realizando simultáneamente sobre la factibilidad de implementar las recomendaciones identificadas en la evaluación de la conectividad entre las AMP del Gran Caribe realizada por Kiene (2021).

Conjuntamente, se consideran productos del Proyecto ACP AAM III destinado a mejorar la integración y aplicación de los AAM relacionados con la biodiversidad, el medio marino y los productos químicos y residuos, con especial atención a la integración de la biodiversidad en la agricultura, la gestión de productos químicos y residuos (incluidos los plaguicidas peligrosos), el refuerzo de las medidas de cumplimiento y aplicación y el fortalecimiento de la aplicación de los convenios sobre mares regionales en los países ACP.

¹ Recomendación 1 (Viii) "considerar la evaluación del impacto sobre el terreno de las actividades de la CaMPAM, en particular sobre la eficacia de la gestión de las AMP, y proceder a la actualización del plan estratégico y el plan de trabajo de la CaMPAM, tal como se acordó en la reunión del Comité Ejecutivo de la CaMPAM de 2013".

² Decisión 5: Recomendar "que la Secretaría lleve a cabo una revisión exhaustiva para determinar el impacto de las actividades de CAMPAM hasta el momento. previstas para evaluar la eficacia y orientar el trabajo futuro con vistas a garantizar que las actividades estén vinculadas a las actividades/metras generales del Protocolo SPAW".

2. Metodología para un enfoque participativo

Al inicio de la asignación, y por medio de una reunión virtual inicial con la Secretaría PNUMA/CEP y el personal del RAC-SPAW, se enfatizó la necesidad de generar un documento conciso construido colectivamente. Como tal, el enfoque participativo necesitaría asegurar insumos del Grupo de Trabajo Ad Hoc de Áreas Protegidas (GT AP) de SPAW al inicio del proceso (Anexo 1), tomando en cuenta que se llevaron a cabo extensas consultas de abajo hacia arriba en el momento de las evaluaciones de las redes.

Para ello, por ejemplo, Collado-Vides (2016) preparó cuatro cuestionarios semiestructurados (preguntas de opción múltiple y abiertas) para llegar a diferentes categorías de usuarios: a) usuarios de la base de datos de AMP y de la lista de correo electrónico del Foro, b) beneficiarios de los cursos de formación para instructores, c) beneficiarios de las subvenciones y d) instructores de los cursos de formación. El resultado fue un total de 59 respuestas (de 15, 8, 7 y 29 personas, respectivamente). Las percepciones y opiniones sobre el impacto del programa CaMPAM en la región se complementaron a través de 8 respuestas por correo electrónico (de 27 correos personalizados enviados) de personas que han desempeñado algún papel importante en el trabajo de CaMPAM durante los últimos 15 años, y a través de 6 conversaciones telefónicas con algunos miembros del Equipo Ejecutivo. Su proceso de consulta tuvo lugar del 31 de julio al 20 de septiembre de 2016.

Una consulta adicional tuvo lugar entre mediados de agosto y diciembre de 2020, en el momento de la segunda evaluación de CaMPAM (Brown y Fardin 2021), cuando se analizaron otras 54 respuestas de cuestionarios semiestructurados que se administraron a seis cohortes de cursos ToT, administradores de AMP y personal de agencias con responsabilidad en la gestión de áreas protegidas (AP); suscriptores del listserv CaMPAM-L. En esta ocasión también se recopiló información a través de entrevistas por vídeo/voz y correo electrónico con 34 miembros de los siguientes grupos de partes interesadas: Grupo de Expertos de CaMPAM; antiguos alumnos del curso ToT de CaMPAM del Equipo Ejecutivo de CaMPAM; gestores de AMP; personal de PNUMA-CEP y del RAC-SPAW; Puntos Focales del Protocolo SPAW; y organizaciones asociadas.

Por lo tanto, en preparación para obtener los comentarios y sugerencias necesarios, se preparó un documento preliminar que contenía el enfoque metodológico y una descripción inicial de las opciones potenciales para implementar las recomendaciones, el cual se compartió entre los miembros del GT AP. Este primer borrador se elaboró rápidamente a partir de los conceptos, análisis y recomendaciones recogidos en los documentos pertinentes y de los propios conceptos y experiencia del consultor.

Aproximadamente el 50% de los miembros del GT AP contribuyeron amablemente a la elaboración arriba de este documento mediante comentarios escritos en el documento de Google Word compartido, comunicaciones por correo electrónico y recomendaciones verbales recogidas en reuniones virtuales.

Se obtuvieron consultas adicionales de personas conocedoras, incluyendo ex Oficiales del Programa SPAW (Alessandra Vanzella-Khoury, Mónica Borobia e Ileana López), y la anterior coordinadora de CaMPAM (Georgina Bustamante). Todas ellas amablemente hicieron aportaciones a través de intercambios de correos electrónicos, llamadas telefónicas o comentarios por escrito al borrador inicial y proporcionando documentos adicionales pertinentes.

Todas las aportaciones recibidas, junto con una recopilación de documentación de apoyo sobre las actividades, logros y evaluaciones de CaMPAM, contribuyeron a la estructuración de un documento de opciones simplificado, considerado el primer borrador. Este borrador se compartió de nuevo con los miembros del GT AP para una segunda ronda de comentarios y aportaciones. En conjunto, las aportaciones recibidas contribuyeron a mejorar significativamente la versión final del llamado documento de opción CaMPAM.

Hacia el final de estos cuatro meses de consultoría, el GT AP, en la reunión virtual celebrada el 2 de septiembre de 2022, reconoció que: a) varias dificultades limitaban su participación activa; b) es necesario centrarse en los aspectos más relevantes dada la limitación de la financiación; y c) es necesario asegurar el enfoque abajo arriba a la hora de tomar decisiones. Por lo tanto, se consideró que, para un proceso consultivo más fuerte, será necesario abrir nuevas oportunidades para la participación en profundidad de la mayoría de los miembros del GT AP y tal vez considerar la inclusión de socios clave adicionales. Hasta ahora, la participación del GT AP ha resultado un reto, ya que fue durante los meses de verano, y se vio agravado con el inicio de la temporada de huracanes en toda la Región del Gran Caribe. Por lo tanto, la Secretaría del Convenio de Cartagena está buscando alternativas para responder al consejo y permitir la finalización exitosa de esta tarea.

Como primera aproximación, la Secretaría del Convenio de Cartagena recomendó que este documento de opciones considerara inicialmente las decisiones de alto nivel, presentando inicialmente una versión simplificada y reestructurada de las recomendaciones de las evaluaciones y luego introduciendo varios resultados deseados destinados a facilitar y medir el grado de implementación de las recomendaciones ajustadas. Para cada resultado deseado se han desarrollado tres opciones, junto con breves declaraciones que describen sus ventajas y limitaciones. De forma complementaria, se incluirán decisiones de menor nivel que contemplen posibilidades para las actividades a corto (2 años), medio (5 años) y largo plazo (10 años) para su posterior consideración.

En general, las opciones propuestas pasan gradualmente de posibles soluciones internas a estrategias menos dependientes/externas y destacan que la mayoría de las acciones propuestas están vinculadas a una mejora significativa de los procesos de coordinación, en los que la reactivación de la red CaMPAM podría desempeñar un papel relevante.

3. Procesos, logros y situación actual de CAMPAM

En 1997, e inspirada por iniciativas mundiales como la [Programa de Mares Regionales del PNUMA](#), un grupo de 50 visionarios (gestores de parques, responsables de pesca, científicos y otros profesionales del medio marino) de 22 países/territorios del Caribe decidieron mejorar la cooperación y la comunicación a escala regional en apoyo de los principios del Protocolo sobre Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW), mediante la creación de la Asociación Red y Foro (CaMPAM).

El protocolo SPAW es uno de los tres acuerdos o protocolos técnicos que componen el [Convenio de Cartagena](#), uno de los pocos protocolos vinculantes en la región del Gran Caribe ([WCR](#)). El Protocolo SPAW

se adoptó formalmente en 1990 y se sigue ratificando. En la actualidad hay 18 Partes del Convenio SPAW (Figura 1).

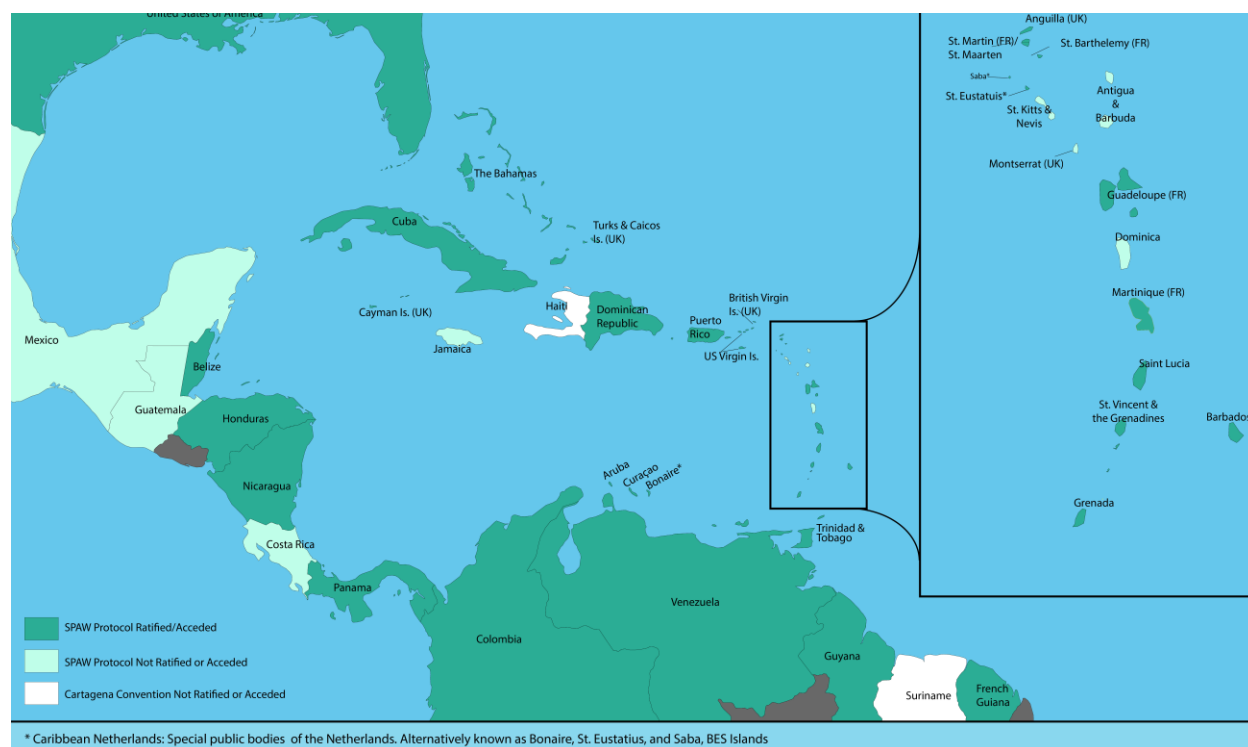


Figura 1. Ratificación del Protocolo SPAW en la región del Gran Caribe.
Tomado de [Página web del PNUMA/CEP](#)

CaMPAM se lanzó oficialmente en la Conferencia de la Asociación de Aguas Blancas a Aguas Azules celebrada en Miami en marzo de 2004, con el objetivo de desarrollar la capacidad de gestión de AMP en toda la Región del Gran Caribe reuniendo una red integradora para intercambiar ideas y lecciones aprendidas. Con el apoyo del PNUMA/CEP, los miembros de CaMPAM acordaron trabajar bajo una estructura informal y colaborar en cinco áreas clave: a) Oportunidades de formación; b) Intercambio de información; c) Intercambio de personal, equipos y publicaciones; d) Comunicaciones; y e) Resolución de problemas (Plan Estratégico 2004-2008, Bustamante et al 2010).

Con el patrocinio del PNUMA/CEP, CaMPAM fue pionera en la creación de alianzas y desarrolló con éxito programas e iniciativas ampliamente reconocidos:

- [Programa de formación de formadores](#): 15 ediciones de un curso regional multilingüe y más de 100 actividades de seguimiento en asociación con cientos de socios y donantes (anexo 2).
- [Reunión anual del GCFI, sesión AMP](#): 19 ediciones de una sesión temática (Anexo 3) para presentar y debatir múltiples temas relacionados con la gestión de las AMP, incluida la información sobre los ecosistemas para el diseño de las AMP, los procesos ecológicos y las estrategias de conservación, las evaluaciones de la biodiversidad a gran escala, la participación de

las comunidades en la gestión de las AMP, los métodos de seguimiento, los beneficios de las reservas marinas como herramienta de gestión, y la pesca y el turismo dentro de las AMP.

- [puesta en marcha de iniciativas de pequeñas subvenciones](#): prestó apoyo técnico en el diseño, la selección y el seguimiento de la aplicación de pequeñas subvenciones que fomentaron los intercambios y la puesta en común de las mejores prácticas en apoyo de una serie de proyectos de ámbito regional, tales como el proyecto [ECMMAN](#), proyecto [Caribbean Challenge Initiative](#), y el proyecto de [Biodiversidad para el desarrollo sostenible a través de la MBE](#), entre otros proyectos.
- [Creación y mantenimiento de una base de datos CaMPAM MPA](#): una base de datos que contiene información detallada de más de 1.000 AMP, que se reestructuró en 2018, con el apoyo activo de los gestores de AMP.
- [Desarrollo de la primera evaluación de la capacidad de las AMP en el Caribe](#): en 2011 se evaluaron un total de 27 MPAS del Caribe, en colaboración con el [Programa de conservación de los arrecifes de coral de la NOAA](#) y [GCFI](#), una iniciativa que más tarde desembocó en la creación de la Asociación [MPA Connect](#).
- [Creación de una lista de distribución](#): una plataforma de comunicación con más de 1.000 destinatarios para mejorar la difusión de información entre los profesionales de las AMP.

Sobre la base de los logros anteriores, CaMPAM demostró su eficacia en la creación de asociaciones y redes con éxito durante más de dos décadas. Este progreso no hubiera sido posible sin el apoyo dedicado del Oficial del Programa SPAW del PNUMA/CEP, quien ha liderado el proceso de asegurar fondos a través de una variedad de fuentes incluyendo:

- ✓ Asignación presupuestaria del sistema de la ONU, [Fondo de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional](#),
- ✓ Donaciones de organismos gubernamentales europeos (Suecia, Francia, España, Italia y Alemania, entre otros),
- ✓ Donaciones de organismos gubernamentales estadounidenses ([Ministerio del Interior](#), [Programa de conservación de los arrecifes de coral de la NOAA](#), entre otros)
- ✓ Donaciones de organizaciones privadas ([Fundación McArthur](#), entre otros)

Sin embargo, la financiación del CaMPAM sólo a través de la ejecución de proyectos ha tenido tendencias irregulares, dificultando la continuidad de su plan de trabajo anual, que es aprobado bianualmente por las Partes del Protocolo SPAW del Convenio de Cartagena. Con la reciente dimisión (octubre de 2019) de su Coordinador, en parte debido a la falta de financiación, y los frecuentes cambios (cuatro personas en los últimos cinco años) del Oficial del Programa UNE/CEP SPAW, dada la jubilación anticipada del Oficial de larga trayectoria (con 27 años de servicio), la funcionalidad de la red se ha mantenido al mínimo.

En la actualidad, el GCFI sigue albergando su lista de correo y su página web, pero no se mantiene con regularidad. El RAC-SPAW asumió la moderación del servicio de listas, con la ayuda voluntaria de la anterior coordinadora (Georgina Bustamante). La base de datos de AMP de CaMPAM se ha actualizado y reestructurado completamente mediante aplicaciones gratuitas en línea, pero no se ha publicitado ampliamente para expandir su interactividad y sus servicios. La falta de financiación ha hecho inverosímil la realización de una nueva edición del curso ToT. El Grupo de expertos está infrutilizado e inmovilizado debido, en parte, a las deficiencias del marco institucional de la Red.

4. CAMPAM y el Protocolo SPAW

El PNUMA/CEP actuando como Secretaría del Protocolo SPAW ha estado apoyando técnica, administrativa y financieramente las actividades de CaMPAM en cumplimiento de los siguientes artículos del Protocolo SPAW:

Artículo 3, obligaciones generales ... "Cada Parte se esforzará por cooperar en la aplicación de estas medidas, sin perjuicio de la soberanía, o derechos soberanos o jurisdicción de otras Partes".

Artículo 5, "m) cualquier otra medida destinada a conservar, proteger o restaurar los procesos naturales ecosistemas o poblaciones para los que se establecieron las áreas protegidas".

Artículo 11. 5. "Las Partes establecerán programas de cooperación en el marco del Convenio y del Plan de Acción para contribuir a la gestión y conservación de las especies protegidas y elaborarán y aplicarán programas regionales de recuperación de especies protegidas en la Región del Gran Caribe, teniendo plenamente en cuenta otras medidas regionales de conservación existentes que sean pertinentes para la gestión de esas especies".

Artículo 18. Asistencia mutua Asistencia mutua

"1. Las Partes cooperarán, directamente o con la asistencia de la Organización o de otras organizaciones internacionales pertinentes, en la formulación, elaboración, financiación y ejecución de programas de asistencia a aquellas Partes que manifiesten necesitarla en la selección, establecimiento y gestión de áreas y especies protegidas".

"2. Estos programas deberían incluir la educación ambiental pública, la formación de personal científico, técnico y de gestión, la investigación científica y la adquisición, utilización, diseño y desarrollo de equipos apropiados en condiciones ventajosas que acordarán las Partes interesadas".

Artículo 22. Disposiciones institucionales

"2c. asistir a las Partes y al Comité Consultivo Científico y Técnico, en cooperación con las organizaciones internacionales, intergubernamentales y no gubernamentales competentes en:

- Facilitar los programas de investigación técnica y científica previstos en el artículo 17;
- facilitar el intercambio de información científica y técnica entre las Partes, según lo previsto en el artículo 16 ;
- la preparación de material educativo destinado a los distintos grupos identificados por las Partes".

"2g. cooperar y coordinarse con las organizaciones regionales e internacionales que se ocupan con la protección de áreas y especies".

CaMPAM ha venido informando de sus avances y logros en las reuniones periódicas de los órganos de SPAW (la Conferencia de las Partes (COP) y el Comité Asesor Científico y Técnico (STAC)). Además, sus avances se han publicado en los [Boletines RAC-SPAW](#) disponibles en línea en tres idiomas a partir de 2010.

5. Evaluaciones de la eficacia de CaMPAM

Como ya se ha mencionado, los participantes en la reunión del STAC 6 (Cartagena de Indias, Colombia, 8 de diciembre de 2014)¹ recomendó evaluar el impacto de las actividades del CaMPAM en la eficacia de la gestión de las AMP y la necesidad de actualizar su plan de trabajo estratégico ampliando una exploración inicial desarrollada por Gardner y Vanzella-Khoury (2003). En respuesta a esta invitación, se han realizado dos evaluaciones de desempeño, la primera en 2016 (Collado-Vides 2016) y la segunda en 2021 (Brown y Fardin 2021).

En resumen, estas evaluaciones destacaron los siguientes puntos principales:

- CaMPAM y su trabajo son valorados, y se reconoce que ha contribuido al desarrollo de capacidades de los profesionales de las AMP de la Región del Gran Caribe, a la puesta en común de información y al intercambio profesional. El hecho de llegar a un público amplio en toda la región de la Región del Gran Caribe, geopolíticamente diversa, es el resultado de una asociación fructífera con personas y organizaciones a escala nacional, regional y mundial, forjada a lo largo de muchos años de trabajo y presencia.
- El deseo de informalidad ha dado lugar a estructuras de gobernanza inadecuadas que han debilitado la participación de las partes interesadas y la conectividad entre los miembros, y ha contribuido a que la red no haya aprovechado todo su potencial.
- La insuficiencia de personal y financiación que ha afectado durante mucho tiempo a CaMPAM se ha visto exacerbada por la ausencia de un coordinador de red (desde octubre de 2019), con efectos adversos en el mantenimiento de alianzas estratégicas.
- A las partes interesadas les gustaría ver un enfoque de programación más receptivo y ascendente, lo que probablemente resultaría en una mayor utilidad para un grupo más amplio de partes interesadas en la gestión de AMP. CaMPAM debería tener un marco de programación con mayor claridad, dirección y enfoque, al tiempo que se alinea con los objetivos del Protocolo SPAW y el Programa SPAW.

6. Decisiones de alto nivel para aplicar las recomendaciones

La primera decisión de alto nivel se refiere a la aprobación de las principales recomendaciones que guiarán los procesos y actividades generales de planificación asociados. Dichas recomendaciones se basan en las evaluaciones de Collado-Vides 2016; Brown y Fardin 2021, que propusieron un conjunto de 17 recomendaciones específicas diferentes para responder mejor a los retos de la red relacionados con su sostenibilidad operativa y financiera, y para abordar la necesidad de actualizar la ejecución de sus programas.

Tras los procesos de integración y reestructuración, se formularon sólo tres recomendaciones, tal y como se describe a continuación y se ilustra en la Figura 2.

Recomendación 1: Mejorar la estructura de gobernanza de CaMPAM para garantizar que la red sea impulsada desde la base y responda a las necesidades de los profesionales y los sitios de AMP, incluyendo: a) reactivación; b) reglas de compromiso; c) estructura de gobernanza; y d) asociaciones a largo plazo.

Recomendación 2: Ampliar los acuerdos destinados a garantizar la sostenibilidad financiera de la red, incluyendo: a) estimaciones del presupuesto operativo básico/ideal; y b) diversificación de los mecanismos/estrategias de financiación.

Recomendación 3: Elaborar un plan de trabajo plurianual actualizado siguiendo un enfoque de abajo arriba. Necesita: a) reevaluar las capacidades de AMP a nivel regional; b) identificar las necesidades insatisfechas de AMP; c) integrar nuevos compromisos de AMP de las Partes de SPAW; d) diversificar la capacitación y educación; y e) mejorar el compromiso público, la promoción y las comunicaciones.

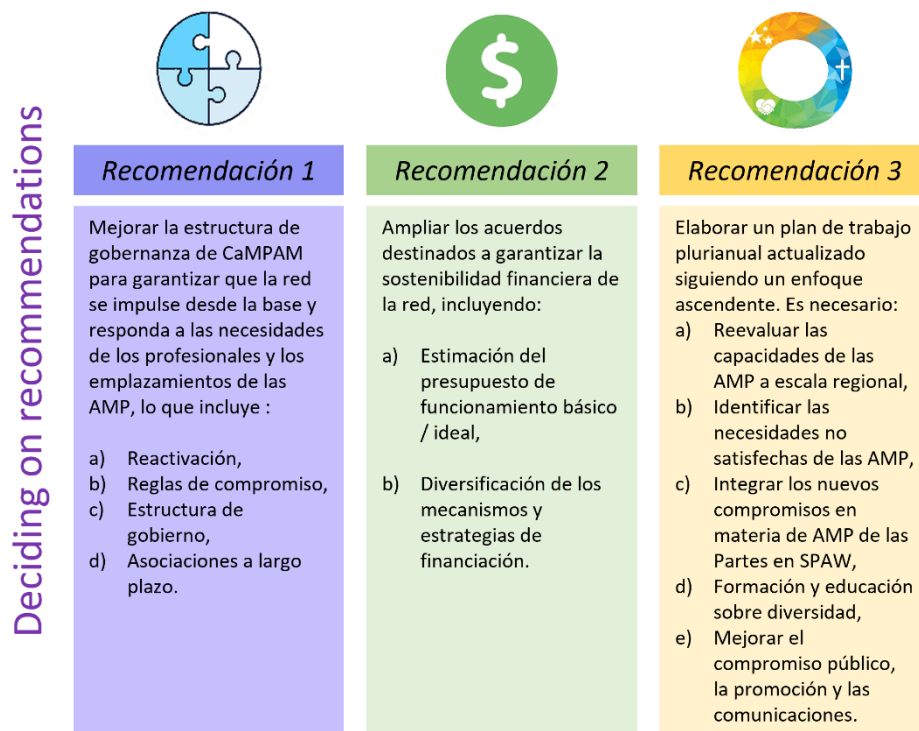


Figura 2. Recomendaciones reestructuradas para las decisiones de alto nivel sobre la reactivación de CaMPAM

Las decisiones de segundo nivel están asociadas a los resultados deseados y se presentan en los cuadros 1-3. Se espera que estas decisiones se adopten una vez que se haya tomado una decisión sobre las recomendaciones.

Además, se han redactado una serie de opciones de aplicación de bajo nivel que pueden servir de base para avanzar en este proceso de planificación (Anexo 5). Las decisiones de bajo nivel necesitarían que se tomaran decisiones de alto nivel y en este momento pueden no ser la prioridad.

Tabla 1. Opciones para implementar los resultados deseados para la Recomendación 1, sobre mejoras en la estructura de gobierno de la CaMPAM.

Resultado deseado	Opciones	Ventajas	Limitaciones
1A. La reactivación de CaMPAM se decide formalmente de forma participativa.	1. La CaMPAM se reactiva con una estructura informal y una afiliación individual que mantiene la flexibilidad al tiempo que permite algunos avances en las áreas prioritarias.	Se basa en experiencias anteriores, facilita respuestas en contextos complejos y permite la participación de profesionales formados en AMP.	Mantiene las limitaciones identificadas en las evaluaciones y exige esfuerzos adicionales en materia de inclusión y financiación.
	2. CaMPAM se reactiva con una estructura formal como red de segundo nivel compuesta por representantes de asociaciones existentes en apoyo de los objetivos del Protocolo SPAW.	Representa una estrategia innovadora centrada en la coordinación y colaboración para el uso eficiente de los recursos. CaMPAM podría convertirse en el centro de coordinación para la conservación marina a niveles multiescala y multicultural.	Exige buenas estrategias para garantizar la eficacia, la representatividad y la equidad.
	3. CaMPAM se adhiere a una red regional existente y funcional incluyendo RAC-SPAW o cualquier otra Red de Actividad Regional (RAN).	Facilita la integración con las asociaciones existentes y la construcción de objetivos comunes.	Posible reducción de la cobertura regional y posible pérdida de visibilidad y marca de CaMPAM, que es muy respetada y comprendida.
1B. CaMPAM mejora su estructura de gobernanza siguiendo un enfoque ascendente. El trabajo inicial se desarrolla a través de una Unidad de Coordinación transitoria (UCT).	1. La Secretaría del Convenio de Cartagena, el RAC-SPAW o cualquiera de los Grupos de Trabajo SPAW actúan como TCU del CaMPAM.	Mejora la apropiación, se basa en las estructuras existentes, ilustra los beneficios de SPAW.	Puede suponer una carga de trabajo adicional para la Secretaría, el RAC-SPAW y los GT y probablemente requiera ajustes del plan de trabajo, las prioridades y los presupuestos.
	2. Se establece una UC CaMPAM independiente en un proceso consultivo.	Permitirá un enfoque específico y facilitará el proceso de consulta a diferentes escalas.	Requiere una nueva estructura de gobierno y nuevos recursos, incluyendo personal para coordinar.
	3. No hay necesidad de una estructura de gobierno separada porque CaMPAM se ha adherido a una asociación.	Reducirá posibles solapamientos y duplicaciones. Apoyará mayores sinergias y coordinación.	Requiere reglas para asegurar la inclusión de los objetivos del Protocolo SPAW en todas sus áreas de trabajo, representación adecuada e identificación clara del papel de la Secretaría, el RAC- SPAW y los GT en apoyo del

Convenio de Cartagena y el Protocolo SPAW.

Tabla 2. Opciones para implementar los resultados deseados para la Recomendación 2, sobre la sostenibilidad financiera de la red.

Resultados deseados	Opciones	Ventajas	Limitaciones
2A. Acuerdos sobre el presupuesto operativo básico para los niveles de actividad básicos / ideales de CaMPAM.	1. La COP de SPAW adopta el presupuesto básico para la reactivación de CaMPAM y la Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW aseguran el 100% de la financiación para los dos primeros años de la red UCT. Después de eso CaMPAM deberá generar formas de satisfacer sus necesidades financieras.	Garantiza la coherencia y promueve el uso eficiente de recursos limitados. Mejora los vínculos entre los objetivos comunes del Protocolo CaMPAM y SPAW.	Se puede suponer una carga para la Secretaría y el personal del RAC-SPAW, y lo más probable es que requiera un aumento del número de colaboradores.
	2. La COP de SPAW adopta el presupuesto básico para la reactivación de CaMPAM y la Secretaría del Convenio de Cartagena, el RAC-SPAW y un grupo seleccionado de Partes de SPAW acuerdan formas de asegurar conjuntamente el financiamiento para los primeros dos años de la red. Después de eso CaMPAM deberá generar formas de satisfacer sus necesidades financieras.	Mantiene la coherencia al tiempo que permite una mayor inclusividad.	El proceso administrativo puede retrasarse debido a varios trámites administrativos. Requiere compromisos políticos de los países, disponibilidad de fondos y un marco jurídico especial. La inestabilidad económica mundial puede reducir la asignación de fondos.
	3. CaMPAM se financia al 100% a través de la(s) asociación(es) a la(s) que se ha(n) adherido.	Demanda mínima de fondos para la Secretaría o el RAC de SPAW.	Los requisitos impuestos por los donantes pueden dificultar las inversiones en algunas áreas y desviarlas de las necesidades prioritarias acordadas.
2B. Financiación diversificada garantizada para las operaciones de CaMPAM	1. La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW en los primeros 2 años aseguran por lo menos tres fuentes diferentes de financiamiento (proyectos existentes, nuevos proyectos y otras fuentes internas). Las	La experiencia acumulada podría propiciar un mayor éxito a la hora de conseguir financiación a diferentes escalas.	Conseguir nuevos fondos requiere tiempo, y también debe darse prioridad a mejorar la coordinación con las iniciativas regionales/globales existentes.

	fuentes de financiación se diversifican progresivamente con el tiempo.		
	2. Un grupo seleccionado de Partes de SPAW apoya los esfuerzos de la Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW hacia el financiamiento de CaMPAM. Las fuentes de financiamiento se diversifican progresivamente con el tiempo.	Una mayor coordinación facilita el reparto de responsabilidades y el éxito. Los esfuerzos combinados abren las puertas a una mayor integración de las iniciativas de AMP a escala nacional.	Podría ser difícil garantizar una participación equitativa en todos los sitios SPAW.
	3. CaMPAM apoya los esfuerzos de la Asociación para asegurar financiamiento.	Acelerar la colaboración para compartir responsabilidades o encontrar fondos para la gestión de AMP.	Dependiendo de la fuente, la financiación puede estar limitada a algunos países / actividades.

Tabla 3. Opciones para aplicar los resultados deseados para la Recomendación 3, sobre el programa plurianual de la red.

Resultados deseados	Opciones	Ventajas	Limitaciones
3A. Elaboración de un plan de trabajo plurianual actualizado siguiendo un enfoque de abajo arriba, utilizando las evaluaciones disponibles de las AMP y aprovechando al máximo las ventajas de las plataformas digitales.	1. La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW dirigen el proceso de redacción de un plan de trabajo plurianual para el CaMPAM, para su posterior aprobación por la COP de SPAW.	Proporciona un marco institucional y un contexto sólidos durante los procesos consultivos, al tiempo que facilita su integración con las visiones regionales/globales.	Dadas las actuales limitaciones administrativas, el proceso puede llevar más tiempo del previsto y exigir más personal y financiación.
	2. Un grupo seleccionado de Partes de SPAW dirige el proceso de redacción de un plan de trabajo plurianual para CaMPAM, para su posterior aprobación por la COP de SPAW.	Facilita el contacto directo con diversas partes interesadas, puede potenciar las iniciativas nacionales/subregionales en curso en apoyo del plan de trabajo de CaMPAM.	Requiere compromisos políticos de los países y disponibilidad de fondos. Puede resultar difícil garantizar una participación equitativa en todos los sitios SPAW. Puede llevar más tiempo debido a los diferentes regímenes jurídicos de los países.

	3. La UCT de CaMPAM dirige el proceso de redacción de un plan de trabajo plurianual para CaMPAM, para su posterior aprobación por la COP de SPAW.	Puede trabajar exclusivamente sobre las necesidades de CaMPAM, aprovechando la experiencia y la confianza generada. puede facilitar los procesos administrativos.	Requiere una asignación presupuestaria específica.
3B. Formación diversificada que incluya la incorporación del cambio climático, la economía azul o temas solicitados por las Partes de SPAW, que pueden incluirse en un manual de cursos ToT actualizado. Se integra un conjunto de herramientas educativas y de formación para responder mejor a las necesidades de los sitios AMP de SPAW.	1. La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW actuando como la UCT de CaMPAM dirigen todas las actividades relacionadas con el programa de formación y educación.	Puede utilizar sólidas herramientas educativas y plataformas de formación desarrolladas a través del sistema de la ONU en diferentes idiomas. Mejoraría la cooperación entre las Partes de SPAW.	Puede suponer una carga de trabajo adicional para la Secretaría, el RAC de SPAW y los GT y probablemente requiera ajustes del plan de trabajo, las prioridades y los presupuestos.
	2. 2. Un grupo seleccionado de Partes de SPAW actuando como la UCT de CaMPAM dirige todas las actividades relacionadas con el programa de formación y educación.	Puede utilizar herramientas educativas y plataformas de capacitación desarrolladas dentro del grupo seleccionado de países, dando continuidad a las iniciativas nacionales y podría servir de enlace a nivel subregional.	Podría ser difícil garantizar una participación equitativa en todas las sedes de SPAW. Dependiendo de los países seleccionados, pueden ser necesarios esfuerzos adicionales para tratar con diferentes idiomas o culturas.
	3. 3. La UCT de CaMPAM dirige todas las actividades relacionadas con el programa de formación y educación.	Puede seguir ampliando, actualizando e innovando las actividades de formación y educación, y calibrar mejor las necesidades de los países que deben incluirse en la creación de capacidades entre los profesionales de las AMP.	Mientras tanto, se asegura la colaboración con otras Asociaciones, lo que requeriría una asignación presupuestaria específica.
3C. Mejorar el compromiso público, la promoción y las comunicaciones en apoyo del plan de trabajo de CaMPAM. Los mensajes principales incluyen, entre otros, la	1. La Secretaría del Convenio de Cartagena y RAC-SPAW desarrollaron múltiples colaboraciones centradas en maximizar el uso de plataformas digitales y medios sociales para la difusión en apoyo del plan de trabajo de CaMPAM.	Puede utilizar los conocimientos técnicos y las plataformas digitales disponibles; además, podría utilizar los mecanismos existentes para crear las aplicaciones necesarias en varios idiomas. Puede facilitar los vínculos entre los Protocolos del Convenio de Cartagena.	Puede suponer una carga de trabajo adicional para la Secretaría, el RAC-SPAW y los GT y probablemente requiera ajustes del plan de trabajo, las prioridades y los presupuestos.

<p>conservación marina, la contaminación y el cambio climático. Las comunicaciones son claras y respetuosas con las cuestiones culturales y de género. Existen protocolos que garantizan la transparencia y la eficacia.</p>	<p>2. Un grupo seleccionado de Partes de SPAW actuando como CaMPAM UCT desarrolló colaboraciones enfocadas en maximizar el uso de plataformas digitales y medios sociales para diseminar en apoyo al plan de trabajo de CaMPAM.</p>	<p>Puede ampliar las iniciativas nacionales al ámbito subregional o regional, fomentando la conectividad y la apropiación.</p>	<p>Podría resultar difícil garantizar una participación equitativa en todos los centros SPAW. Dependiendo de los países seleccionados, pueden ser necesarios esfuerzos adicionales para tratar con diferentes idiomas o culturas.</p>
	<p>3. 3. CaMPAM UCT desarrolló colaboraciones enfocadas en maximizar el uso de plataformas digitales y medios sociales para diseminar en apoyo al plan de trabajo de CaMPAM.</p>	<p>Puede dar prioridad a las estrategias de comunicación y, al mismo tiempo, establecer vínculos con varias redes de forma eficaz. El compromiso público general con la conservación marina a nivel regional podría mejorarse mediante la coordinación y la cooperación.</p>	<p>Requiere una asignación presupuestaria específica.</p>

7. Consideraciones finales

En general, las opciones preferidas por los consultores para la reactivación de CaMPAM requieren la consideración y el apoyo de las siguientes opciones:

- a. CaMPAM se reactiva como una red de segundo nivel, con una membresía compuesta por organizaciones / redes nacionales / regionales / subregionales (opción 1A-2).
- b. Se establece una Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM separada en un proceso consultivo y responsable de liderar el proceso de mejora de su estructura de gobierno siguiendo un enfoque ascendente (opción 1B-2).
- c. El apoyo del Protocolo SPAW es clave para reforzar el trabajo de CaMPAM y proporcionar confianza a los inversores / donantes. Proporciona el 100% de sus dos primeros años de financiación (opción 2A-2). Conjuntamente con la Secretaría del Convenio de Cartagena y RAC-SPAW, CaMPAM dedica esfuerzos para asegurar financiamiento que se diversifica con el tiempo (opción 2B-2).
- d. La unidad de coordinación transitoria de CaMPAM dirige el enfoque de abajo hacia arriba para el proceso de planificación a largo plazo que incluye un plan de trabajo plurianual, diversificando la capacitación y mejorando la participación pública, la promoción y la comunicación (opciones 3A-3, 3B-3 y 3C-3).

La invitación a apoyar la CaMPAM como red de nivel secundario reconoce que actualmente existen suficientes redes y asociaciones en toda la Región del Gran Caribe que trabajan en la protección de los ecosistemas costeros y marinos, y el hecho de que varias de ellas no pueden integrar en su planificación a todos los países y territorios de ultramar de la Región del Gran Caribe. Por lo tanto, hay un lugar especial para que la CaMPAM innove y conduzca a la región hacia respuestas más coordinadas y coherentes, necesarias para hacer frente a las crecientes amenazas que todos estamos experimentando. En ese escenario, CaMPAM podría convertirse en el centro de coordinación a niveles multiescala y multicultural. El tan necesario apoyo institucional de los órganos del Protocolo SPAW reforzará la labor de CaMPAM y, al mismo tiempo, proporcionará confianza a diversos inversores/donantes.

Por otro lado, es importante destacar que existen múltiples actividades y temas asociados a la reactivación de CaMPAM, y para atender estas necesidades a corto plazo se propone el establecimiento de una "Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM" (Tablas 4-5). Para el funcionamiento de esta Unidad, en la Tabla 5 se presentan dos estimaciones presupuestarias iniciales entre los niveles básico e ideal, que aún requieren de mayores discusiones y acuerdos. El presupuesto para un nivel básico incluye 200 días laborables de un coordinador y un especialista en comunicación, además de apoyo administrativo y de traducción. En comparación, el presupuesto para un nivel de funcionamiento ideal consideraba este equipo pero ampliaba las jornadas laborales a 250 y ampliaba la Unidad con un diseñador web y un especialista en educación. Se espera la participación de seis voluntarios que podrían ser miembros del grupo de expertos de CaMPAM u otras personas con conocimientos para apoyar la reactivación de CaMPAM ayudando en la redacción de propuestas a corto plazo, reestructurando el programa y el manual del curso de formación de formadores y proporcionando apoyo técnico para otras actividades de educación y formación.

La necesidad de asegurar un enfoque de abajo arriba implica una serie de consultas a nivel subregional y regional, así como bilaterales con socios y partes interesadas clave (grupos de usuarios, gestores de recursos y científicos, entre otros), por lo que el presupuesto asociado se mantiene igual tanto para el nivel básico como para el ideal de funcionamiento.

La realización de cursos de formación a corto plazo orientados a la resolución de problemas que, por ejemplo, puedan dedicarse a abordar nuevos retos de gestión, como el aumento de las actividades ilegales, la contaminación o la degradación del hábitat, sólo se contempla en el caso de una estimación presupuestaria ideal.

En conjunto, la Tabla 5 mostró que aproximadamente un total de 377.080 \$US pueden ser necesarios para dos años de funcionamiento de la Unidad de Coordinación Transitoria a un nivel básico y aproximadamente un total de 622.380 \$UD para su funcionamiento ideal. Dependiendo de las relaciones de trabajo y colaboraciones efectivas, estas estimaciones pueden ser modificadas, particularmente en los escenarios de largo plazo y una vez que se completen los procesos de planificación estratégica, con una clara identificación de las prioridades de CaMPAM y los mecanismos de financiamiento acordados.

Al considerar la diversificación de los mecanismos de financiación, las fuentes podrían ser internas (es decir: PNUMA/CEP, grupo de Partes de SPAW y RAC/RAN de SPAW) o externas (o sea acuerdos de cooperación con la sociedad civil, comunidad de ONG, instituciones gubernamentales y fondo fiduciario, entre otros). En el Anexo 4 se presentan ejemplos de socios potenciales de CaMPAM que respaldan su reactivación.

Definitivamente, CaMPAM no puede depender de una sola fuente de financiamiento a corto plazo, sino de una combinación de varias fuentes diferentes, permitiendo la complementariedad de los propósitos específicos a menudo involucrados a través de acuerdos de donantes. Aquí el RAC-SPAW puede tener un papel clave dado que normalmente las fortalezas de los RAC están en su capacidad para diseñar e implementar proyectos y movilizar recursos financieros externos, en coordinación con e insumos de la Secretaría y en línea con las Estrategias y planes de trabajo (Borobia 2022).

Tabla 4. Resumen de actividades a corto plazo y necesidades de aplicación

Recomendación	Actividades a corto plazo	Necesidades de aplicación
R1 Mejorar la estructura de gobernanza	Evaluar al menos 4 redes de estructuras de gobierno	Coordinador (30%)
	Definir nuevas reglas de compromiso de las redes	Especialista en comunicación (20%)
	Diseñar y coordinar estrategias participativas para la evaluación de las reglas de compromiso (al menos un taller regional)	Apoyo administrativo (10%) 1 taller regional (virtual)
	Asegurar el enlace con al menos dos Asociaciones	Múltiples reuniones bilaterales / en pequeños grupos
R2 Mejorar	Conseguir financiación interna (Secretaría del PAC, RAC-SPAW)	Coordinador (30%) Especialista en comunicación (20%)
	Redactar varias propuestas a corto plazo con al menos una corta aprobada	

la sostenibilidad financiera	Establecer vínculos con iniciativas de economía azul/verde con financiación privada	3 voluntarios (grupo de expertos, 30%)
	Asegurar financiación parcial de al menos un fondo fiduciario	Múltiples reuniones bilaterales / en pequeños grupos
R3 Mejorar el programa plurianual	Identificación y aplicación de las acciones prioritarias acordadas tras un enfoque ascendente (al menos tres talleres de consulta)	Coordinador (40%) Comunicación (60%) 1 diseñador web (50%)
	Reestructurar el programa ToT incorporando nuevos retos de gestión y herramientas educativas.	Traductor (30%) Apoyo administrativo (10%)
	Diseñar actividades de formación a corto plazo sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza utilizando diversas herramientas educativas.	3 voluntarios (30%) 1 taller regional (híbrido) 3 talleres subregionales (híbridos)
	Coordinar la participación efectiva de los profesionales de las AMP en las oportunidades de formación existentes.	Consulta digital activa Múltiples reuniones bilaterales / en pequeños grupos
	Diseñar, activar y mantener aplicaciones de medios sociales	Actividades de promoción Preparación de materiales educativos innovadores
	Reestructurar y mantener una página web específica	Alojamiento de páginas web y otras aplicaciones digitales complementarias
	Digitalizar los materiales educativos y diseñar aplicaciones educativas interactivas	
	Alianzas y apoyo técnico para mejorar las bases de datos de ecosistemas/especies clave	
	Alianzas y apoyo técnico para mejorar los directorios de expertos y las bibliotecas digitales.	
	Diseñar y ejecutar actividades de promoción sobre conservación marina, contaminación o cambio climático	
Verificar que los flujos de comunicación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género.		
La red cuenta con protocolos de comunicación interna que garantizan la transparencia y la eficacia		

Tabla 5. Presupuesto anual estimado para una Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM

Item	Descripción	Coste anual	
		Nivel básico (\$US)	Nivel ideal (\$US)
Personal	1 coordinador (200 días/US\$ 300/día)	60,000	
	1 coordinador (250 días/US\$ 300 /día)		75,000
	1 especialista en comunicación (200 días/\$US 200 /día)	40,000	
	1 especialista en comunicación (250 días/\$US 200 /día)		50,000
	1 apoyo administrativo (40 días / 60 USD/día)	2,400	2,400
	1 diseñador web (250 días / 200 USD/día)		50,000
	1 traductor (global)	5,500	5,500
	1 especialista en educación (45 días/\$US 200/ día)		9,000

	6 voluntarios	9,000	9,000
Reuniones	1 taller regional (virtual)	5,000	5,000
	1 taller regional (híbrido)	20,000	20,000
	3 talleres subregionales (híbridos)	25,000	25,000
Comunicaciones	Alojamiento de la página web	500	500
	Traducción inglés, español o francés	3,500	6,000
	Acceso a plataforma de comunicación	500	500
Formación	Resolución de problemas a corto plazo		25,000
Tasa administrativa (10%)		17,140	28,290
Total anual		188,540	311,690

Nota: Está previsto que la Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM trabaje durante aproximadamente dos años.

8. Referencias

Borobia, M. 2022. Examen de las operaciones, el funcionamiento y la financiación de los centros regionales de actividad y las redes regionales de actividad del Convenio de Cartagena. Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente-Programa Ambiental del Caribe, Kingston, Jamaica. 39 p.

Brown N. y F. Fardin. 2021. [Evaluación del impacto y la eficacia de la Red y Foro de Áreas Marinas Protegidas del Caribe \(CaMPAM\)](#). Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente-Programa Ambiental del Caribe, Kingston, Jamaica. Novena Reunión del Comité Asesor Científico y Técnico (STAC) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW) en la Región del Gran Caribe. 17-19 de marzo de 2021. 76 p.p.

Bustamante, G., 2007. [Ciencia y práctica de las áreas marinas protegidas en el GCFI: De la nada a la cartografía de hábitats, pasando por el contacto con los profesionales](#). 60th Instituto de Pesca del Golfo y el Caribe: 47-53.

Bustamante, G., A. Vanzella-Khoury, R., Glazer, A., Acosta, G. Delgado, E., Doyle, and D., Wusinich-Mendez. 2010. [Programa de formación CaMPAM: 12 años de creación de capacidad en AMP y desarrollo de asociaciones en el Gran Caribe](#). 64th Instituto de Pesca del Golfo y el Caribe: 310-312.

Bustamante, G., A. Vanzella, R. Glazer y L. Collado-Vides. 2018. [La evolución de la Red y Foro de Gestión de Áreas Marinas Protegidas del Caribe \(CaMPAM\): 20 años del programa regional multidimensional para el fortalecimiento de los profesionales de las AMP](#). *Investigación sobre el Golfo y el Caribe* **29**: GCFI1-9

Bustamante, G., I. López, S., Pivard, L., Avellan. 2019. Intercambio de experiencias sobre las comunidades de las áreas marinas protegidas del Caribe y el Atlántico Nororiental para mejorar la capacidad de gestión. Propuesta para implementar los primeros pasos de una colaboración a largo plazo. Elaborado con el apoyo del Grupo de Expertos CaMPAM. Documento interno. 19 p.p. + 4 Anexos.

Collado-Vides L. 2016. [Evaluación de la Red y Foro de Gestión de Áreas Marinas Protegidas del Caribe \(CaMPAM\), Un análisis de los últimos 15 años de funcionamiento y recomendaciones para mejorar sus servicios en la región del Gran Caribe](#). Universidad Internacional de Florida. 25p.

Gardner, L. y Vanzella-Khoury, A. 2003. Capacitación para la gestión de áreas protegidas: El enfoque CaMPAM. [54th Instituto de Pesca del Golfo y el Caribe](#): 729-745.

Gombos, M., A. Arrivillaga, D. Wusinich-Mendez, B. Glazer, S. Frew, G. Bustamante, E. Doyle, A. Vanzella-Khoury, A. Acosta, y B. Causey. 2011. [Evaluación de la capacidad de gestión de determinadas áreas marinas protegidas de arrecifes de coral en el Caribe](#). Encargado por el Programa de Conservación de Arrecifes de Coral (CRCP) de la Administración Nacional Oceánica y Atmosférica (NOAA), el Instituto de Pesca del Golfo y el Caribe (GCFI) y por la Red y Foro de Gestión de Áreas Marinas Protegidas del Caribe (CaMPAM) del PNUMA-CEP. 269 pp.

Kiene, W.E. 2021. [Desarrollo de una red ecológica entre las AMP del Gran Caribe incluidas en la lista SPAW](#). Documento Técnico UNEP(DEPI)/CAR WG.42/INF.10 presentado en la Novena Reunión del Comité

Asesor Científico y Técnico (STAC) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW) en la Región del Gran Caribe.. 58p.

Lopez, I. 2021. Consorcio de Redes de Áreas Marinas Protegidas del Caribe (Red de Redes de AMP del Caribe). Borrador del documento. 31p.

PNUMA/CEP. 1990. Acta Final de la Conferencia de Plenipotenciarios sobre las Zonas Especialmente Protegidas y la Fauna y Flora Silvestres en la Región del Gran Caribe. [Versión en Inglés](#).

UNEP/CEP. 2014. Informe de la Sexta Reunión del Comité Asesor Científico y Técnico (STAC) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW) en la Región del Gran Caribe. [UNEP\(DEPI\)/CAR WG.36/ 8](#). Cartagena, Colombia, 8 de Diciembre, 2014. 52p.

UNEP/CEP. 2019. [Décima Reunión de las Partes Contratantes \(COP\) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas \(SPAW\) en la Región del Gran Caribe](#). UNEP(DEPI)/CAR IG.40/4. Roatán, Honduras, 3 de June de 2019.

UNEP/CEP. 2021. Undécima Reunión de las Partes Contratantes (COP) del Protocolo Relativo a las Áreas y Flora y Fauna Silvestres Especialmente Protegidas (SPAW) en la Región del Gran Caribe. [Informe de la reunión virtual](#), 27 de July de 2021.

9. Agradecimientos

Quisiera expresar mi más sincero agradecimiento por el gran apoyo recibido durante el desarrollo de esta consultoría, especialmente a:

- ✓ Miembros del Grupo de Trabajo sobre Áreas Protegidas de SPAW,
- ✓ Sarah Wollring, Tamoy Singh y Christopher Corbin de la Secretaría del Convenio de Cartagena,
- ✓ Christophe Blazy, Géraldine Conruyt y Sandrine Pivard del RAC-SPAW,
- ✓ Alessandra Vanzella-Khouri, Mónica Borobia e Ileana López, antiguas responsables del Programa SPAW del PNUMA-CEP,
- ✓ Georgina Bustamante, ex coordinadora de CaMPAM,
- ✓ William Kiene, consultor

La financiación corrió a cargo del Proyecto ACP AAM3

ANEXO 1. Lista de los miembros del GTPC consultados durante el desarrollo de la tarea

Nombre	Organización
Adriel Castaneda	Ministerio de Bosques de Belice
Alicia Nunez	Ministerio de Bosques de Belice
Ana Maria Gonzalez	Ministerio de Medio Ambiente, Colombia
Nacor Bolaños-Cubillos	Coralina, Colombia
Aylem Hernández Ávila	Cuba
Augusto Martínez	Cuba
Juan Luis Gonzalez	Gobierno de Dominica
Ricardo Rodriguez	Ministerio de Medio Ambiente, República Dominicana
Cyrille Barnerias	Agencia francesa de biodiversidad, Francia
Sophie Bedel	Parc National Guadeloupe, Francia
Tadzio Bervoets	Alianza Holandesa para la Naturaleza del Caribe (DCNA)
Sietske van der Wal	Fundación Parque Nacional de Aruba (FPNA)
Lcda. Digna Barsallo	Ministerio de Medio Ambiente, Panamá
Marino Eugenio Abrego	Ministerio de Medio Ambiente, Panamá
Gonzalo Cid	Centro de AMP de la NOAA, EE.UU.
Samantha Dowdell	Oficina de Asuntos Internacionales de la NOAA, EE.UU.
Emma Doyle	MPA Connect - GCFI
Lloyd Gardner	Fundación para la Planificación del Desarrollo, Inc.

ANEXO 2. Resumen de los cursos ToT de CaMPAM. Tomado y complementado de Bustamante et al (2018).


Año	País	Participantes (países)	Donante principal	Principales socios
1999	Antillas Neerlandesas	9 (7)	Fondo de la Fundación de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional (UNFIP), Gobierno de los Estados Unidos.	Centro de Gestión de Zonas Costeras, Saba Conservation, Trust, The Nature Conservancy (TNC)
2000	República Dominicana	15 (8)	UNFIP	Parque Nacional del Este, TNC
2002	Sta. Lucía	12 (8)	UNFIP	Soufriere Marine Management Association, Departamento de Pesca de Santa Lucía, TNC
2004	EE.UU.	17 (12)	UNFIP	NOAA Florida Keys Natl. Marine Sanctuary (FKNMS), Florida Fish Wildlife Conservation Commission, Environmental Defense Fund
2006	EE.UU.	11(7)	Fundación MacArthur	FKNMS, Florida Fish
2007	México	14 (9)	Fundación MacArthur	Wildlife Conservation Commission
2009	Trinidad y Tobago	12 (9)	Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SIDA), Buccoo Reef Trust, OECO (Proyecto OPAAL)	Instituto Universitario de Tulum, TNC, CONANP-SEMARNAT Región de Yucatán, Reserva de la Biosfera de Sian Ka'an, Hotel Nueva Vida de Ramiro, Amigos de Sian Ka'an
2010	República Dominicana	22 (7)	Project)	Parque Marino Arrecife Buccoo,
2011	Belice	19 (8)	Dirección General de Medio Natural y Política Forestal del	Reserva Marina de Hol Chan, Departamento de Pesca de Belice, Seatone Consulting
2011	Guadalupe	18 (3)	RAC-SPAW	TEMEUM, Parque Nacional de Guadalupe
2013	Colombia	21 (1)	UNDP- GEF, INVEMAR	Environment and Sustainable Development (MADS), the Center for Oceanographic Research and Hydrographic – CIOH, National Authority for Fisheries and Aquaculture (AUNAP), National Parks Service (PNN), several autonomous regional corporations, the Natural Heritage Foundation
2015	Granada	24 (10)	10º Fondo Europeo de Desarrollo (FED), proyecto ECMAN	AMP Moliniere-Beausejour, Departamento de Pesca de Granada, TNC
2016	República Dominicana	24 (8)	Dirección General de Cooperación para el Desarrollo Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores de Italia, Proyecto Biodiversidad	MARENA, Parque Nacional de Montecristi, Reef Check, PROGES,



2018	Barbados	21 (14)	Dirección General de Cooperación para el Desarrollo Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores de Italia, Proyecto Biodiversidad, 11º Fondo Europeo de Desarrollo (FED), Proyecto UICN-ORMACC-Biopama	Universidad de las Indias Occidentales-CERMES, PROGES
------	----------	---------	---	---





ANEXO 3. Resumen de las sesiones de AMP del GCFI apoyadas por la CaMPAM.

Año	Conferencia	Participantes	Año	Conferencia	Participantes	Año	Conferencia	Participantes
1997	50ª México	18	2006	59ª Belice	8	2015	68ª Panamá	8
1998	51ª República Dominicana	10	2007	60ª República Dominicana		2016	69ª Islas Caimán	13
1999	52ª EE.UU.	5	2008	61ª Guadalupe		2017	70ª México	13
2000	53ª	4	2009	62ª Venezuela		2018	71ª Colombia	14
2001	54ª Turcas y Caicos	23	2010	63ª Puerto Rico		2019	72ª República Dominicana	9
2002	55ª México	13	2011	64ª México	14			
2003	56ª Islas Vírgenes Británicas	17	2012	65ª Colombia				
2004	57ª EE.UU.	12	2013	66ª EE.UU.	18			
2005	58ª Colombia	22	2014	67ª Barbados	16			

ANEXO 4. Ejemplos de asociaciones regionales / subregionales que podrían contribuir a la reactivación de CaMPAM.

Red	Miembros	Principales socios	Objetivos principales	Principales fuentes de financiación
<p>Alianza para la Naturaleza del Caribe Neerlandés (DCNA)</p> 	<p>asociación regional de organizaciones conservacionistas creada en 2006</p>	<p>la Fundación del Parque Nacional de Aruba (FPNA) Fundación Parques Nacionales de Bonaire (STINAPA Bonaire) Investigación y gestión de la biodiversidad en el Caribe (CARMABI) Fundación para la Conservación de Saba Fundación de Parques Nacionales de San Eustaquio (STENAPA) Fundación para la Naturaleza San Martín</p>	<p>apoyar y ayudar a las organizaciones gestoras de parques</p> <p>garantizar una financiación sostenible</p> <p>promover y facilitar el diálogo permanente, el intercambio de conocimientos, la formación y la cooperación</p> <p>prestar asistencia en materia de representación y defensa</p> <p>acceso en línea e intercambio de información sobre gestión de la biodiversidad y la conservación</p> <p>promover la divulgación y la concienciación pública.</p>	<p>Fondo Fiduciario para la conservación del DCNA 2006</p> <p>Acuerdo de subvención de 10 años, Ministerio neerlandés del Interior y Relaciones del Reino (750.000 euros anuales)</p> <p>2009-2016 Donación anual de la Lotería Postal neerlandesa. Aún no se ha alcanzado el capital objetivo.</p>
<p>MPA Connect</p> 	<p>asociación iniciada en 2010 entre GCFI y el Programa de conservación de los arrecifes de coral de la NOAA</p>	<p>La red está formada por 32 AMP de 11 países y territorios del Gran Caribe (Bahamas, Granada, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Belice, Honduras, México, Islas Vírgenes Estadounidenses, Islas Vírgenes Británicas, Saba y</p>	<p>pone en contacto a gestores y profesionales de AMP en el Caribe para aumentar la eficacia de la gestión de AMP abordando las necesidades específicas de capacidad de cada AMP mediante talleres regionales entre iguales, apoyo técnico específico para cada lugar, intercambios de aprendizaje y subvenciones directas.</p>	<p>un programa competitivo de subvenciones administrado en nombre del Programa de Conservación de los Arrecifes de Coral de la NOAA por la National Fish and Wildlife Foundation (NFWF) en beneficio de personas, organizaciones y organismos federales no estadounidenses solicitantes, dentro y fuera de Estados Unidos. La convocatoria de propuestas se realiza en invierno/primavera de cada año, con una dotación media de 80.000 a 150.000 dólares, para</p>

		San Eustaquio, Turks y Caicos.		propuestas de hasta 12-18 meses de duración y una proporción 1:1 de fondos de contrapartida.
<p>Red de Áreas Protegidas del Golfo de México (RedGolfo)</p> 	<p>La asociación trinacional (México, Cuba EE.UU.) entre las partes interesadas en las AMP surgió en 2007 y se reactivó en 2015</p>	<p>red trilateral para facilitar los esfuerzos conjuntos en materia de ciencia, administración y gestión en 11 áreas marinas protegidas, con el apoyo de NOAA, CONANP, CNAP, La Fundación Océano, Carimar, Iniciativa Trinacional.</p>	<p>fomentar la colaboración trinacional entre las partes interesadas en las áreas marinas protegidas del Golfo de México para hacer frente a amenazas compartidas.</p>	
<p>Red de Áreas Marinas Protegidas de Norteamérica (NAMPAM)</p> 	<p>agencias de recursos, gestores de AMP, profesionales y otros expertos relevantes de Canadá, México y Estados Unidos. Se creó en 1999.</p>	<p>promover intercambios entre los expertos de Canadá, México y Estados Unidos que trabajan en AMP, con el fin de mejorar la conservación marina a nivel de paisaje marino en una red de AMP.</p>	<p>Aumentar la colaboración para hacer frente a los retos comunes de la biodiversidad marina, compartiendo conocimientos, tecnologías y estrategias de gestión, crear asociaciones para realizar esfuerzos de conservación complementarios e integrados, y aumentar la concienciación pública y la apreciación del valor del paisaje marino compartido y del rico patrimonio cultural de Norteamérica.</p>	<p>CONANP, Centro de Áreas Marinas Protegidas de la NOAA, Comisión para la Cooperación Ambiental, Oficina para América del Norte del PNUMA.</p>
<p>Instituto de Recursos Naturales del Caribe (CANARI)</p>	<p>asociación creada en 2001</p>		<p>promover y facilitar la participación y colaboración de las partes interesadas, centrándose en la investigación, la influencia política, la defensa y el desarrollo de capacidades para lograr medios de vida sostenibles y la toma de decisiones y gestión participativas de los recursos naturales de la región. CANARI trabaja activamente para</p>	

 <p>CANARI</p>			<p>facilitar la creación de redes regionales y programas y proyectos para todo el Caribe.</p>	
<p>Iniciativa Arrecifes sanos para gente sana</p>  <p>Healthy Reefs for healthy people</p>	<p>Asociación de base científica creada en 2003. recomendaciones.</p>	<p>más de 70 organizaciones asociadas de la región mesoamericana (secciones caribeñas de México, Belice, Guatemala y Honduras).</p>	<p>promover la adopción y aplicación de indicadores de Arrecifes Saludables del Ecosistema Arrecifal Mesoamericano; estandarizar el análisis de datos científicos fiables para mejorar la gestión de los ecosistemas arrecifales; y servir de foro abierto para el intercambio de información y la creación de redes entre los socios de la ciencia y la conservación.</p>	
<p>Corredor Biológico del Caribe</p> 	<p>Estrategia de conservación iniciada en 2007</p>	<p>Cuba, Haití, República Dominicana, Puerto Rico (Jamaica es observador).</p>	<p>integra a gobiernos, comunidades, academia, sociedad civil y agencias de cooperación internacional en el marco de un modelo de desarrollo en armonía con la naturaleza. Trabajan en especies seleccionadas fuerte componente de género y participación comunitaria</p>	<p>creó un Fondo Fiduciario que sería administrado por la Oficina Regional del PNUMA y seguirá trabajando para lograr su sostenibilidad financiera mediante la inclusión de otras iniciativas mundiales de financiación.</p>
<p>IUCN - Biopama - Caribbean</p> 	<p>Ministerios de Medio Ambiente y agencias nacionales, agencias de áreas protegidas, organizaciones regionales, comunidades locales que viven en las áreas protegidas y sus</p>	<p>16 países del Caribe: Antigua y Barbuda; Bahamas; Barbados; Belice; Dominica; República Dominicana; Granada; Guyana; Haití; Jamaica; Santa Lucía; San Cristóbal y Nieves; San Vicente y las Granadinas; Surinam; Trinidad y Tobago.</p>	<p>BIOPAMA pretende reforzar la gestión y gobernanza de las áreas protegidas y conservadas en los 79 países de África, el Caribe y el Pacífico (ACP) mediante un mejor uso y seguimiento de la información y el desarrollo de capacidades en materia de gestión y gobernanza.</p>	<p>Una iniciativa del Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico (ACP) financiada por el 11º Fondo Europeo de Desarrollo de la Unión Europea (UE).</p>

	alrededores, y sociedad civil.			
--	--------------------------------	--	--	--

Nota: Durante el desarrollo de los procesos de planificación estratégica de la CaMPAM, se espera seguir explorando el posible apoyo adicional de asociaciones medioambientales multilaterales regionales o de otro tipo, así como de proyectos regionales/globales.

ANEXO 5. Opciones a considerar para aplicar las recomendaciones en las decisiones de bajo nivel.

Las siguientes tablas (1- 3) presentan descripciones sucintas de las opciones propuestas para avanzar en la aplicación de las tres recomendaciones para ampliar/reactivar la eficacia del CaMPAM. Estas alternativas detalladas dan continuidad a las decisiones de alto nivel descritas anteriormente, al tiempo que apelan a seguir un enfoque abajo hacia arriba. Para maximizar las oportunidades de desarrollar un enfoque de planificación participativo y adaptativo, estas tablas hacen hincapié en las opciones a corto plazo (2 años), al tiempo que identifican a medio plazo (5 años) y largo plazo (10 años) en términos más generales.

Tabla 1. Opciones para decisiones de nivel inferior relacionadas con la aplicación de la Recomendación 1 sobre mejoras de la gobernanza de CaMPAM

Recomendación 1: Mejorar la estructura de gobernanza de CaMPAM garantizando que la red sea impulsada desde la base y responda a las necesidades de los profesionales de las AMP.			
Resultado deseado 1. Meta 1a. Se elaboran y adoptan las normas de actuación de la red CaMPAM reactivada.			
Opción	Corto plazo (2 años)	Medio plazo (5 años)	Largo plazo (10 años)
1	Con base en el modelo de reactivación adoptado, la Secretaría del Convenio de Cartagena, RAC-SPAW y PAWG evalúan los arreglos de gobernabilidad de por lo menos cuatro asociaciones regionales / subregionales existentes y proponen nuevas reglas de compromiso para una red CaMPAM reactivada.	SPAW STAC y SPAW COP adoptan formalmente recomendaciones relacionadas con las nuevas reglas de compromiso de CaMPAM, lo que resultó en la reactivación formal de la red.	Utilizando sus normas formales de compromiso, CaMPAM ha aumentado el número de socios en un 10% respecto a la cantidad inicial cuando se adoptó formalmente su reactivación.
2	Los Puntos Focales de SPAW consultan internamente y presentan recomendaciones a la Secretaría del Convenio de Cartagena, RAC-SPAW y el Grupo de Trabajo SPAW PA sobre las nuevas reglas de compromiso de CaMPAM.		
3	Se establece una Unidad Transitoria de Coordinación de CaMPAM, y es responsable de desarrollar sus propias reglas de compromiso de manera participativa.	CaMPAM sigue funcionando de manera informal y carece de normas formales de compromiso, pero dispone de un inventario detallado de todos los socios.	CaMPAM ha aumentado el número de socios en un 10% con respecto al inventario detallado de socios.
Resultado deseado/objetivo 1b. CaMPAM mejora su arquitectura y proceso de gobernanza para responder mejor a las necesidades de las AMP siguiendo un enfoque abajo arriba.			
Opción	Corto plazo (2 años)	Medio plazo (5 años)	Largo plazo (10 años)
1	La Secretaría del Convenio de Cartagena, el RAC-SPAW o cualquiera de los Grupos de Trabajo del SPAW actúan como Unidad de Coordinación Transitoria de la red	La Unidad de Coordinación del CaMPAM ha sido aprobada por los órganos formales del SPAW y ha adoptado una estructura de gobernanza.	La Unidad de Coordinación del CaMPAM, apoyada por los órganos formales del SPAW, reforzó su estructura de gobernanza aumentando en un

	asegurando la coordinación necesaria entre los socios para desarrollar una estructura de gobernanza de forma participativa.	Esta Unidad de coordinación ha sido autorizada a firmar acuerdos de cooperación con socios públicos o privados para desarrollar acciones prioritarias. Se han firmado al menos dos acuerdos de cooperación.	10% el número de acuerdos de cooperación con socios públicos y privados firmados en comparación con el nivel inicial en el período de reactivación.
2	Se crea una Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM, que se encarga de desarrollar su propia estructura de gobierno de forma participativa.	CaMPAM Coordination Unit leads the process of internally approves its governance structure and has signed cooperative agreements with public or private stakeholders/ partners to develop priority actions.	CaMPAM Coordination Unit has strengthened its governance structure by increasing by 10% the number of cooperative agreements with public and private partners compared to the initial level at reactivation period.
3	CaMPAM se adhirió a un acuerdo de gobernanza de asociación regional existente y funcional (ie: Corredor Biológico del Caribe , Alianza para la Naturaleza del Caribe Neerlandés , MPA Connect , etc), sin necesidad de una estructura de gobierno / plan de trabajo separados.	CaMPAM está apoyando la implementación de la asociación regional a la que pertenece, sin necesidad de una estructura de gobernanza / plan de trabajo separados.	
Objetivo deseado 1.c. CaMPAM ha conseguido acuerdos de asociación a largo plazo			
<i>Opción</i>	<i>Corto plazo (2 años)</i>	<i>Medio plazo (5 años)</i>	<i>Largo plazo (10 años)</i>
1	La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM en asociación con los órganos formales de SPAW se está coordinando con al menos dos asociaciones durante su proceso de reactivación inicial en cumplimiento de su plan de trabajo prioritario.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM, en asociación con los órganos formales de SPAW, ha conseguido dos alianzas adicionales en cumplimiento de su plan de trabajo plurianual.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM, en asociación con los órganos formales de SPAW, ha conseguido otras dos alianzas adicionales en cumplimiento de su plan de trabajo plurianual.
2	La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM presentada se está coordinando con al menos dos asociaciones durante su proceso de reactivación inicial en cumplimiento de su plan de trabajo.	CaMPAM está operativo y está utilizando fondos de al menos un nuevo proyecto resultante de al menos dos alianzas estratégicas en cumplimiento de su plan de trabajo plurianual.	CaMPAM está utilizando fondos de al menos otro nuevo proyecto resultante de sus alianzas estratégicas en cumplimiento de su plan de trabajo plurianual.
3	La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM se está coordinando con al menos dos partenariados para la elaboración y presentación de dos propuestas en cumplimiento del plan de trabajo del partenariado regional al que pertenece.	CaMPAM está prestando apoyo técnico a los profesionales de las AMP de al menos cinco AMP en cumplimiento del plan de trabajo de la asociación regional a la que pertenece.	CaMPAM está proporcionando apoyo técnico a los profesionales de las AMP de al menos 10 AMP en cumplimiento del plan de trabajo de la asociación regional a la que pertenece.

Tabla 2. Opciones para decisiones de nivel inferior relacionadas con la aplicación de la Recomendación 2 sobre mejoras financieras de la CaMPAM

Recomendación 2. Acordar y garantizar la sostenibilidad financiera de los niveles básico e ideal de actividad de la red.			
Resultado deseado 2.a. Acordar el presupuesto básico de funcionamiento del CaMPAM para los niveles básicos / ideales de actividad.			
<i>Opción</i>	<i>Corto plazo (2 años)</i>	<i>Medio plazo (5 años)</i>	<i>Largo plazo (10 años)</i>
1	La Secretaría del Convenio de Cartagena y SPAW- RAC aseguraron la financiación básica / ideal (Tabla 2) para la Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM permitiendo su reactivación. Han asegurado la cooperación con al menos dos asociaciones para complementar la implementación de acciones prioritarias.	Una vez establecida adecuadamente, la Unidad de Coordinación de CaMPAM, han asegurado la cooperación con al menos dos asociaciones para complementar la ejecución de ~ 20-30% de su plan de trabajo plurianual.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM ha asegurado la cooperación con al menos dos asociaciones para complementar la ejecución de ~ 40-60% de su plan de trabajo plurianual.
2	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW consiguió financiación básica/ideal (Tabla 2) para la Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM permitiendo su reactivación. Han asegurado la cooperación con al menos dos asociaciones para complementar la ejecución de acciones prioritarias.	Una vez debidamente establecida, la Unidad de Coordinación de CaMPAM ha consolidado la recaudación de fondos a escala nacional, permitiendo así el desarrollo de ~ 20-30% de su plan de trabajo plurianual dentro de esos países.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM ha ampliado la recaudación de fondos a nivel nacional, permitiendo así el desarrollo de ~ 40-60% de su plan de trabajo plurianual dentro de esos países.
3	La Unidad de Coordinación CaMPAM se financia a través de la(s) asociación(es) a la(s) que se había adherido.	Una vez debidamente establecida y en nombre de la(s) asociación(es) a la(s) que se había adherido, la Unidad de Coordinación de CaMPAM ha examinado al menos 10 iniciativas / proyectos regionales para desarrollar / ampliar la colaboración de conformidad con el plan de trabajo plurianual acordado.	En nombre de la(s) asociación(es) a la(s) que se había adherido, la Unidad de Coordinación de CaMPAM ha conseguido financiación de al menos el 40-60% de las iniciativas / proyectos examinados en cumplimiento de su plan de trabajo plurianual acordado.
Resultado deseado 2.b. Financiación diversificada asegurada para el funcionamiento de CaMPAM			
<i>Opción</i>	<i>Corto plazo (2 años)</i>	<i>Medio plazo (5 años)</i>	<i>Largo plazo (10 años)</i>
1	Con el apoyo de los órganos formales de SPAW, la Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM ha accedido a fondos de fuentes internas, de al menos una iniciativa de economía verde/azul, de un fondo fiduciario y de al menos una nueva propuesta.	Con el apoyo de los órganos formales de SPAW, la Unidad de Coordinación de CaMPAM ha accedido a fondos de fuentes internas, de al menos dos iniciativas de economía verde/azul, de un fondo fiduciario y de al menos tres nuevas propuestas.	Con el apoyo de los órganos formales de SPAW, la Unidad de Coordinación de CaMPAM ha accedido a fondos de fuentes internas, de al menos tres iniciativas de economía verde/azul, de dos fondos fiduciarios y de al menos cinco nuevas propuestas.

2	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW ha accedido a fondos de fuentes internas, de al menos una iniciativa de economía verde/azul, de un fondo fiduciario y de al menos una nueva propuesta.	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW ha obtenido acceso a fondos de fuentes internas, de al menos dos iniciativas de economía verde/azul, de un fondo fiduciario y de al menos tres nuevas propuestas.	Un grupo selecto de Partes de SPAW ha conseguido fondos de fuentes internas, de al menos tres iniciativas de economía verde/azul, de dos fondos fiduciarios y de al menos cinco nuevas propuestas.
3	CaMPAM está apoyando la búsqueda de financiación de la Asociación a la que pertenece con vistas a la aplicación del plan de acción regional establecido.	CaMPAM sigue apoyando la búsqueda de financiación de la Asociación a la que pertenece con vistas a la aplicación del plan de acción regional establecido.	CaMPAM continúa apoyando la búsqueda de financiación de la Asociación a la que pertenece buscando la implementación del plan de acción regional establecido.

Tabla 3. Opciones para decisiones de nivel inferior relacionadas con la aplicación de la Recomendación 3 sobre mejoras del programa CaMPAM

Recomendación 3. El programa plurianual de trabajo de CaMPAM se actualiza siguiendo un enfoque ascendente			
Resultado deseado 3.a. Desarrollado un programa de trabajo actualizado basado en autoevaluaciones de las necesidades de capacidad y maximizando la colaboración.			
Opción	Corto plazo (2 años)	Medio plazo (5 años)	Largo plazo (10 años)
1	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW han identificado acciones prioritarias siguiendo un enfoque participativo y complementado con las evaluaciones disponibles de AMP del WCR. Al menos tres talleres regionales de consulta y el uso de plataformas digitales para aumentar la participación de las partes interesadas.	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW han preparado y adoptado un plan de acción plurianual con medios acordados de seguimiento y evaluación, y una clara identificación de las acciones prioritarias para su aplicación progresiva. Se dispone de informes técnicos y financieros anuales con recomendaciones para la mejora de las AMP.	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW han podido ejecutar al menos el 40-60% de su plan de trabajo plurianual. Este plan de trabajo ha sido evaluado al menos una vez para valorar la necesidad de actualizaciones.
2	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW ha identificado acciones prioritarias siguiendo un enfoque participativo y complementado con las evaluaciones disponibles de AMP de la Región del Gran Caribe. Al menos tres talleres regionales de consulta y uso de plataformas digitales para aumentar la participación de las partes interesadas.	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW ha preparado y adoptado un plan de acción plurianual con medios acordados para el monitoreo y la evaluación, y una clara identificación de acciones prioritarias para su implementación progresiva. Se dispone de informes técnicos y financieros anuales con recomendaciones para la mejora de las AMP.	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW ha podido implementar por lo menos 40-60% de su plan de trabajo plurianual. Este plan de trabajo ha sido evaluado al menos una vez para determinar la necesidad de actualizaciones.

3	La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM ha identificado acciones prioritarias siguiendo un enfoque participativo y complementado con las evaluaciones disponibles de AMP de la Región del Gran Caribe. Al menos tres talleres regionales de consulta y uso de plataformas digitales para aumentar la participación de las partes interesadas.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM ha preparado y adoptado un plan de acción plurianual con medios acordados para su seguimiento y evaluación, y una clara identificación de las acciones prioritarias para su aplicación progresiva. Se dispone de informes técnicos y financieros anuales con recomendaciones para la mejora de las AMP.	La Unidad de Coordinación de CaMPAM ha podido ejecutar al menos el 40-60% de su plan de trabajo plurianual. Este plan de trabajo se ha evaluado al menos una vez para valorar la necesidad de actualizarlo.
Resultado deseado 3.b. Iniciativas de formación diversificadas.			
<i>Opción</i>	<i>Corto plazo (2 años)</i>	<i>Medio plazo (5 años)</i>	<i>Largo plazo (10 años)</i>
1	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW reestructuraron el programa del curso ToT siguiendo las recomendaciones de cursos anteriores e incorporando nuevos retos medioambientales y herramientas educativas. El manual del curso se actualiza en consecuencia. Acuerdos sobre necesidades regionales adicionales de formación, incluyendo, entre otros, la resolución de problemas, la Economía verde / azul o las soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 10% de los gestores de AMP de los sitios SPAW en las oportunidades de formación existentes. Identificación de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación.	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW han impartido al menos un curso ToT basado en el manual actualizado. Dos formaciones adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza. Se ha facilitado la participación del 30% de los gestores de AMP de los sitios de SPAW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW han realizado al menos dos cursos ToT basados en el manual actualizado. Manuales traducidos a los idiomas oficiales de SPAW. Realización de dos cursos de formación adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza. Se ha facilitado la participación del 60% de los gestores de AMP de los sitios de SPAW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.
2	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW reestructuró el programa del curso FdF(ToT) siguiendo las recomendaciones de cursos anteriores e incorporando nuevos retos medioambientales y herramientas educativas. El manual del curso se actualiza en consecuencia.	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW realizó al menos un curso ToT basado en el manual actualizado. Dos formaciones adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 30 % de los	Un grupo seleccionado de Partes de SPAW condujo al menos dos cursos ToT basados en el manual actualizado. Manuales traducidos a los idiomas oficiales de SPAW. Realización de dos cursos de formación adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o

	<p>Acuerdos sobre necesidades regionales de formación adicionales, entre las que se incluyen la resolución de problemas, la economía verde/azul o las soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 10% de los gestores de AMP de los sitios SAPW en las oportunidades de formación existentes. Identificación de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación.</p>	<p>gestores de AMP de los sitios del SAPW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.</p>	<p>soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 60 % de los gestores de AMP de los sitios de SPAW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.</p>
3	<p>La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM reestructuró el programa del curso ToT siguiendo las recomendaciones de cursos anteriores e incorporando nuevos retos medioambientales y herramientas educativas. El manual del curso se ha actualizado en consecuencia. Acuerdos sobre las necesidades regionales de formación adicionales, incluyendo, entre otros, la resolución de problemas, la Economía verde / azul o las soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 10% de los gestores de AMP de los sitios SPAW en las oportunidades de formación existentes. Identificación de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación.</p>	<p>La Unidad de Coordinación de CaMPAM impartió al menos un curso ToT basado en el manual actualizado. Dos formaciones adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 30% de los gestores de AMP de los sitios SAPW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.</p>	<p>La Unidad de Coordinación de CaMPAM impartió al menos dos cursos ToT basados en el manual actualizado. Manuales traducidos a los idiomas oficiales de SPAW. Realización de dos cursos de formación adicionales sobre resolución de problemas, economía verde/azul o soluciones basadas en la naturaleza. Facilitación de la participación del 60% de los gestores de AMP de los sitios de SPAW en las oportunidades de formación existentes. Fortalecimiento del uso de herramientas educativas, bases de datos, directorios de expertos y bibliotecas digitales en apoyo de las necesidades de formación y diversificación. Diseño y puesta en servicio de un portal de formación.</p>
<p>Resultado deseado 3.c. Mejora de la concienciación pública, la promoción y las comunicaciones para la aplicación de los principios y respuestas de la gestión basada en los ecosistemas para abordar colectivamente los problemas transfronterizos y las amenazas a los ecosistemas a escala regional/subregional.</p>			
<i>Opción</i>	<i>Corto plazo (2 años)</i>	<i>Medio plazo (5 años)</i>	<i>Largo plazo (10 años)</i>
1	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW, actuando como coordinador de	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW actuando como coordinador de	La Secretaría del Convenio de Cartagena y el RAC-SPAW actuando como coordinador de

	<p>CaMPAM, desarrollaron colaboraciones para aumentar el uso de las páginas web existentes y las aplicaciones de medios sociales para la difusión de información relevante sobre la reactivación de CaMPAM, la planificación estratégica y el plan de acción. Se ha incrementado la colaboración con Educación, Formación y Comunicación de Sensibilización (CETA) Se ha actualizado la página web de CaMPAM y se han desarrollado nuevas aplicaciones para redes sociales. Aumento de la participación de los miembros de CaMPAM en campañas de defensa de la conservación marina, la contaminación o el cambio climático, entre otros temas. Los flujos de comunicación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. CaMPAM dispone de protocolos de comunicación interna (relacionados con la red) que garantizan la transparencia y la eficacia.</p>	<p>CaMPAM están interactuando eficientemente, por lo que la mejora constante en las actividades de promoción, educación y divulgación participativa están logrando las respuestas de gestión regional deseadas en apoyo a las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. Al menos un tercio de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>	<p>CaMPAM están interactuando eficientemente, por lo que la mejora constante en las actividades de promoción, educación y divulgación es participativa y logra las respuestas de gestión regional deseadas y apoya las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. Al menos dos tercios de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>
--	---	---	--

2	<p>Un grupo seleccionado de Partes de SPAW actuando como coordinador de CaMPAM desarrolló colaboraciones para aumentar el uso de páginas web existentes y aplicaciones de medios sociales para diseminar información relevante sobre la reactivación de CaMPAM, planificación estratégica y plan de acción. Se ha incrementado la colaboración con Educación, Formación y Comunicación de Sensibilización (CETA). Se ha actualizado la página web de CaMPAM y se han desarrollado nuevas aplicaciones para redes sociales. Aumento de la participación de los miembros de CaMPAM en campañas de defensa de la conservación marina, la contaminación o el cambio climático, entre otros temas. Los flujos de comunicación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. CaMPAM dispone de protocolos de comunicación interna (relacionados con la red) que garantizan la transparencia y la eficacia.</p>	<p>Un grupo seleccionado de Partes de SPAW que actúa como coordinador de CaMPAM está interactuando eficientemente, por lo que la mejora constante en las actividades de promoción, educación y divulgación participativa está logrando las respuestas de gestión regional deseadas en apoyo de las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. Al menos un tercio de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>	<p>Un grupo seleccionado de Partes de SPAW que actúan como coordinadores de CaMPAM están interactuando eficientemente, por lo que la mejora constante en las actividades de promoción, educación y divulgación es participativa y logra las respuestas de gestión regional deseadas y apoya las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos de las cuestiones culturales y de género. Al menos dos tercios de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>
---	--	--	--

3	<p>La Unidad de Coordinación Transitoria de CaMPAM desarrolló colaboraciones para aumentar el uso de las páginas web existentes y las aplicaciones de medios sociales para la difusión de información relevante sobre la reactivación de CaMPAM, la planificación estratégica y el plan de acción. Se ha incrementado la colaboración con Educación, Formación y Comunicación de Sensibilización (CETA). Se ha actualizado la página web de CaMPAM y se han desarrollado nuevas aplicaciones para redes sociales. Aumento de la participación de los miembros de CaMPAM en campañas de defensa de la conservación marina, la contaminación o el cambio climático, entre otros temas. Los flujos de comunicación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. CaMPAM dispone de protocolos de comunicación interna (relacionados con la red) que garantizan la transparencia y la eficacia.</p>	<p>La Unidad de Coordinación de CaMPAM interactúa eficazmente con los socios, por lo que la mejora constante de las actividades de promoción, educación y divulgación participativa está logrando las respuestas de gestión regional deseadas en apoyo de las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. Al menos un tercio de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>	<p>La Unidad de Coordinación de CaMPAM interactúa eficazmente con los socios, lo que permite una mejora constante de las actividades de promoción, educación y divulgación participativas y lograr las respuestas de gestión regional deseadas y apoyar las iniciativas de conservación marina. Los idiomas utilizados en los materiales de comunicación y divulgación son claros y respetuosos con las cuestiones culturales y de género. Al menos dos tercios de los materiales de comunicación están disponibles en los idiomas oficiales del Protocolo SPAW. Los protocolos de comunicación interna de CaMPAM son transparentes y eficientes.</p>
---	---	---	---